

FiniTo-BWL – Betriebswirtschaft im Kontext der Torfreduktion

Kulturkalkulation | Kulturprogramm-Analyse | Arbeitskosten

Anette Stadler

13.11.2025

Das Projekt FiniTo

- **FiniTo** - Fachinformation für Gartenbaubetriebe zur Umstellung auf torffreie und torfreduzierte Kultursubstrate
- Bundesweites Wissenstransferprojekt
- kostenfreie Begleitung der Betriebe und spartenspezifische Unterstützung
- Angebot von Fachinformationen, Tools, E-Learning etc. über die projekteigene **FiniTo**-Homepage



Querschnittsstelle Betriebswirtschaft (FiniTo-BWL)

- **Team:**
Prof. Dr. Andreas Gabriel (Projektleitung), Prof. Dr. Stefan Krusche (Beratung), Anette Stadler, Sabrina Siegmund, Christian Sieweke (IT)
- Hochschule Weihenstephan-Triesdorf (**H S W T**),
Institut für Gartenbau (**I G B**), Fachbereich Betriebswirtschaft
- Erkenntnisse und Erfahrungen direkt aus der Praxis:
 - betriebswirtschaftliche Begleitung Projekt **T e r Z**
 - betriebswirtschaftliche Begleitung Projekt **T o S B a 2**



Querschnittsstelle Betriebswirtschaft (FiniTo-BWL)

- beschäftigt sich mit betriebswirtschaftlichen Themen rund um die Torfreduzierung,
- erarbeitet Fachinformationen, Tools sowie Schulungsinhalte und stellt diese online bereit
- für Gartenbaubetriebe aller Sparten, Multiplikatoren und die Ausbildung
- zur Minimierung wirtschaftlicher Risiken und Erhöhung betriebs-individueller Leistungsfähigkeit,
- um auch bei einer Substratumstellung die Wettbewerbsfähigkeit zu gewährleisten.

FiniTo-BWL Fachinformationen

FiniTo-BWL I - Kulturebene

Wirtschaftliche Auswirkungen
einer Umstellung auf torffreie
und torfreduzierte Substrate
auf Kulturebene

FiniTo-BWL II - Betriebsebene

Wirtschaftliche Auswirkungen
einer Umstellung auf torffreie
und torfreduzierte Substrate
auf Betriebsebene

FiniTo-BWL III -

2026
VERFÜGBAR

Über FiniTo-BWL

Der Auftrag der Querschnittsstelle
Betriebswirtschaft im Projekt FiniTo

Methodische Grundlagen der
Querschnittsstelle Betriebswirtschaft
im Projekt FiniTo

Das Team(-Work) der
Querschnittsstelle Betriebswirtschaft
im Projekt FiniTo

Überblick Fachinformationen FiniTo-BWL | 11/2025

Fachinformation für Gartenbaubetriebe zur Umstellung auf torffreie & torfreduzierte Kultursubstrate

Überblick über die aktuellen FiniTo-BWL-Fachinformationen

Im Verbundprojekt FiniTo beschäftigt sich die Querschnittsstelle Betriebswirtschaft (FiniTo-BWL) eingehend und umfassend mit den betriebswirtschaftlichen Aspekten rund um die Torfreduzierung. Über die gesamte Projektlaufzeit werden hierzu zahlreiche Fachinformationen, betriebswirtschaftliche Werkzeuge sowie praktisches Anschauungsmaterial unterschiedlichen Medienformaten zu relevanten betriebswirtschaftlichen Themenkomplexen für alle Sparten des Erwerbsgartenbaus erarbeitet und bereitgestellt.

Über FiniTo-BWL

Der Auftrag der Querschnittsstelle Betriebswirtschaft im Projekt FiniTo Methodische Grundlagen der Querschnittsstelle Betriebswirtschaft im Projekt FiniTo Das Team (Work) der Querschnittsstelle Betriebswirtschaft im Projekt FiniTo

FiniTo-BWL I: Wirtschaftliche Auswirkungen einer Umstellung auf torffreie und torfreduzierte Substrate auf Kulturbereiche

Im ersten Themenkomplex FiniTo-BWL I dreht sich alles rund um die aus betrieblicher Sicht im Zusammenhang mit einer Substratumsstellung am häufigsten gestellte Frage: Welche Auswirkungen hat diese bzw. kann diese in der Folge auf die wirtschaftlichen Ergebnisse der eigenen Kulturen haben?

Die Kultursubstrate der gartenbaulichen Kulturen sehr unterschiedlich und die Produktions- und Absatzsysteme der gartenbaulichen Betriebe enorm vielfältig sind, lautet das Credo von FiniTo-BWL daher, dass es grundsätzlich immer einer betriebsindividuellen und kulturspezifischen Betrachtung bedarf.

Nachfolgende Fachinformationen bieten betriebswirtschaftliches Know-how rund um diese Thematik (und werden im Projektverlauf kontinuierlich ergänzt):

Begründung und Herleitung für kulturspezifische und betriebsindividuelle Beurteilung

Stand des Wissens 4B-Basisfert - Berechnen - Beurteilen - Beachten Faktorkostenveränderung

Einordnung und Erläuterung der wichtigsten Begrifflichkeiten

Leistungs- & Kostensubstaben Kultur- Produktivitäten untergrenzen Marktleistung

www.projekt-finito.de Seite 1

Ü-BWL | 11/2025

Wie zur Umstellung auf torffreie & torfreduzierte Kultursubstrate

und damit wertvolle Entscheidungsgrundlage für die Einschätzungs-
fähigkeit von Kulturen oder Kulturverfahren im eigenen Betrieb zu er-
reichen auf Kulturbereiche mit den betriebsindividuellen Daten essentiell.
In Kultuskosten im Erwerbsgartenbau steht allen interessierten Be-
simulations-Tool **K.basic** mit anschaulichen Fachinformationen
kostenlos zur Verfügung:

s rund um das Kalkulations-Tool **K.basic**

K.basic Kultursubstrat Checkliste Handbuch **K.basic** Tutorials

K.basic Wissensweitergabe **K.basic** Infos zu neuen Funktionen im Tool

fenster für den gewichteten durchschnittlichen Verkaufspreis, die
der Direktkostenstruktur sowie des Flächenzuvertrags kommt nun
durchschnittslohn-Rechner mit einer Schnittstelle zum Betriebsvergleich BV
rschaft im Gartenbau (ZBG) hinzu.

ftliche Auswirkungen einer Umstellung auf torffreie und auf Betriebsebene

er das betriebswirtschaftliche Ergebnis der Gesamt-
in bilden mittel- bis langfristig die Voraussetzung für
fähigen Betrieb. Schwerpunkt des zweiten Themen-
t daher die Kulturprogramm-Analyse, mit deren
ftlichen Gesamtabbild aller im Betrieb produzierten
en darstellen lässt und bei der Optimierung des Kul-
gen Kulturdaten im Betrieb unterstützt.

mm-Analyse anhand von Kultur-Produktivitäten

Analysetool Begleitmaterial

www.projekt-finito.de Seite 2

Ü-BWL | 11/2025

Wie zur Umstellung auf torffreie & torfreduzierte Kultursubstrate

variable Kostenposition, zu denen auch das Kultursubstrat gehört,
glichen Kulturen hinweg sehr in ihrer Höhe und Aufteilung unter-
ste Auswirkungen mit sich, die Gartenbaubetriebe beachten müssen.
en je nach Fachsparte und Kultur anders beurteilen, was im nachfol-
und untersucht wird:

Bedeutung - Strukturen - Reaktionsmöglichkeiten

Besonderheiten der Sparten Reaktion auf Veränderungen

www.projekt-finito.de Seite 3

kosten nehmen die Arbeitskosten – als Produkt eines messbaren
grunde gelegten Lohnkosten – eine herausragende Rolle ein, da es
gebräuchliche Kostenposition handelt. Welche Auswirkungen Ver-
Ressource ARBEIT und infolgedessen auf die Arbeitskosten haben
quenzen sich für die betriebswirtschaftlichen Kulturergebnisse hin-
in diesem Themenbereich.

g stehen Begleitmaterialien zur Arbeitszeiterfassung zur Verfügung
Beschäftigung mit unterschiedlichen Berechnungsansätzen für den

Faktor ARBEIT - Zeiterfassung - Durchschnittslohn

Arbeitszeiterfassung Betriebs- durchschnittslohn

www.projekt-finito.de Seite 4

Finito BWL

uzierte Kultursubstrate

liche Wissenspool soll - insbe-
triebsetzung dabei unterstützen,
Leistungsfähigkeit zu erhöhen,
zu gewähren und somit wett-
wirtschaft wird bis zum Ende
entwickelt, sodass ein regelmäßiger
ge jederzeit lohnenswert ist:

www.projekt-finito.de



FiniTo-BWL I: Kulturkosten-Kalkulation

Alles rund um das Kalkulations-Tool K.basic

K.basic



Tool starten

K.basic



Kurzinfo Checkliste Handbuch

K.basic



Tutorials

K.basic



Kalkulationsbeispiele

K.basic



Hintergrundwissen

K.basic



Infos zu neuen Funktionen im Tool

Kalkulation

Ausgangssubstrat

Titel:	Poinsettia T12 KW29 (indirekt)
Bezeichnung	(i) Torfanteil 75%
Getopfte Pflanzen	(i) 25.000 Pflanzen/Satz
Durchschnittlicher VK-Preis	(i) 1,52 €/Pflanze
Ausfallquote	(i) 2,00 %
Vermarktungsgebühren	(i) 4,94 %
Direktkosten	(i) 18.324,67 €/Satz
Variable Spezialkosten	(i) 0,00 €/Satz
Marktleistung	(i) 37.175,00 €/Satz
Deckungsbeitrag	(i) 17.012,48 €/Satz
Arbeitskraftstunden	(i) 243,75 Akh/Satz
Betriebsdurchschnittslohn	(i) 17,67 €/Akh
Flächenzeitwert	(i) 671,66 Netjqm/Satz
Wegefläche	(i) 20,00 %
Gemeinkostenansatz	(i) 31,85 €/Brjqm
Flächenproduktivität	(i) 20,26 €/Brjqm
Arbeitsproduktivität	(i) 69,79 €/Akh
Sonderangebotspreis	(i) 0,97 €/Pflanze
Voller Preis	(i) 2,12 €/Pflanze

Simulation

Torfreduziertes Substrat

Torfanteil 50%	25.000 Pflanzen/Satz
25.000 Pflanzen/Satz	1,52 €/Pflanze
1,52 €/Pflanze	3,50 %
3,50 %	4,94 %
4,94 %	17.965,77 €/Satz
17.965,77 €/Satz	0,00 €/Satz

36.605,99 €

16.830,51 €/Satz

233,75 Akh/Satz	17,67 €/Akh
17,67 €/Akh	624,00 Netjqm/Satz
624,00 Netjqm/Satz	20,00 %
20,00 %	31,85 €/Brjqm
31,85 €/Brjqm	21,58 €/Brjqm

Ausfall-
quote +1,5%

Substrat-
kosten +10%
- Tüten

Akh -10h

-1 Woche

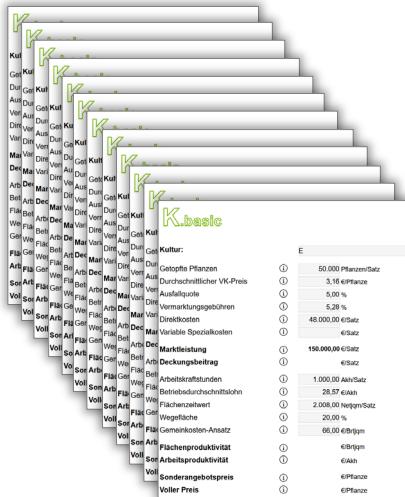
Positive
Ergebnis-
veränderung

21,58 €/Brjqm
72,00 €/Akh
0,96 €/Pflanze
2,05 €/Pflanze

FiniTo-BWL: Kulturprogramm-Analyse

- Ziel: Analyse und Bewertung des Kulturprogramms im eigenen Betrieb
- Bildung von Rangfolgen des wirtschaftlichen Erfolgs von Kulturen/-gruppen
- Verwendung als Entscheidungskriterium der Vorzüglichkeit von Kulturen aus betriebswirtschaftlicher Sicht
 - *Welche Kulturen sind leistungsstark und könnten im Produktionsumfang weiter ausgebaut werden?*
 - *Welche Kulturen haben noch Verbesserungspotential?*
 - *Welche Kulturen sind leistungsschwach und sollten in ihrem Produktionsumfang möglichst minimiert werden?*
- Ableitung von Zielwerten der vollen Kostendeckung (Gemeinkosten-Deckung)

FinTo-BWL: Kulturprogramm-Analyse



Kulturen	Marktleistung [€]	Marktleistungs-Anteil [%]	Deckungsbeitrag [€]	Akh/Satz	Betriebsdurchschnittslohn [€/Akh]	FZW [Netto-Jqm]	Anteil Wegefläche [%]	FZW [Brutto-Jqm]	ElKoLei [€]	Gemeinkosten-ten-Ansatz [€/Brutto-Jqm]		DB/FZW [€/Brutto-Jqm]	ElKoLei/FZW [€/Brutto-Jqm]	DB/Akh [€/Akh]	ElKoLei/Akh [€/Akh]	Gewinn bzw. Verlust [€]	Gewinn/FZW [€/Brutto-Jqm]
										DB	FZW						
A	275.000	17,4	150.000	1.800		2.000	20	2.500,00	112.200			60	45	83	62	-	31,4
B	250.000	15,8	150.000	2.500		1.520	20	1.900,00	97.500			79	51	60	39	12.000	6,0
C	55.000	3,5	65.000	850		850	20	1.062,50	47.150			61	44	76	55	-	663
D	65.000	4,1	63.000	850		400	20	500,00	45.150			126	90	74	53	22.650	45,0
E	150.000	9,5	150.000	1.000		2.008	20	2.510,00	129.000			60	51	150	129	16.050	6,0
F	75.000	4,7	50.000	300	21	440	20	550,00	43.700			91	79	167	146	18.950	34,0
G	105.000	6,6	83.000	450		1.160	20	1.450,00	73.550			57	51	184	163	8.300	6,0
H	132.000	8,4	80.000	750		1.000	20	1.250,00	64.250			64	51	107	86	8.000	6,0
I	140.000	8,9	80.000	400		1.000	20	1.250,00	71.600			64	57	200	179	15.350	12,0
J	15.000	0,9	5.000	100		50	20	62,50	2.900			80	46	50	29	88	1,0
K	200.000	12,7	125.000	560		1.450	20	1.812,50	113.240			69	62	223	202	31.678	17,0
L	118.000	7,5	80.000	360		1.580	20	1.975,00	72.440			41	37	222	201	-	16.435

Kostenpositionen und Zwischenergebnisse aus den K.basic-Datensätzen (bis zu 12 Kulturen, -sätze, -gruppen)

118.000	7,5	80.000	360	1.580	20	1.975,00	72.440
Auslandquote	(i)			6,04 %			
Vermarktungsgebühren	(i)			2,65 %			
Direktkosten	(i)			12.169,60 €/Satz			
Variable Spezialkosten	(i)			1,00 €/Satz			
Marktleistung	(i)			28.508,75 €/Satz			
Deckungsbeitrag	(i)			15.582,94 €/Satz			
Arbeitskraftstunden	(i)			396,40 Akh/Satz			
Betriebsdurchschnittslohn	(i)			19,36 €/Akh			
Flächenzeitwert	(i)			764,38 Netjqm/Satz			
Wegefläche	(i)			25,00 %			
Gemeinkostenansatz	(i)			7,52 €/Brjqm			
Flächenproduktivität	(i)			15,29 €/Brjqm			
Arbeitsproduktivität	(i)			39,31 €/Akh			
Sonderangebotspreis	(i)			1,81 €/Pflanze			
Voller Preis	(i)			2,51 €/Pflanze			

Kulturprogramm-Analyse anhand der Kulturproduktivitäten aus dem Deckungsbeitrag

- ↗ Hohe Arbeitsproduktivität
- ↘ Niedrige Flächenproduktivität

Potential durch Verbesserung der Flächenproduktivität

- Standzeit verkürzen
- Bestandsdichte erhöhen

- ↘ Niedrige Arbeitsproduktivität
- ↘ Niedrige Flächenproduktivität

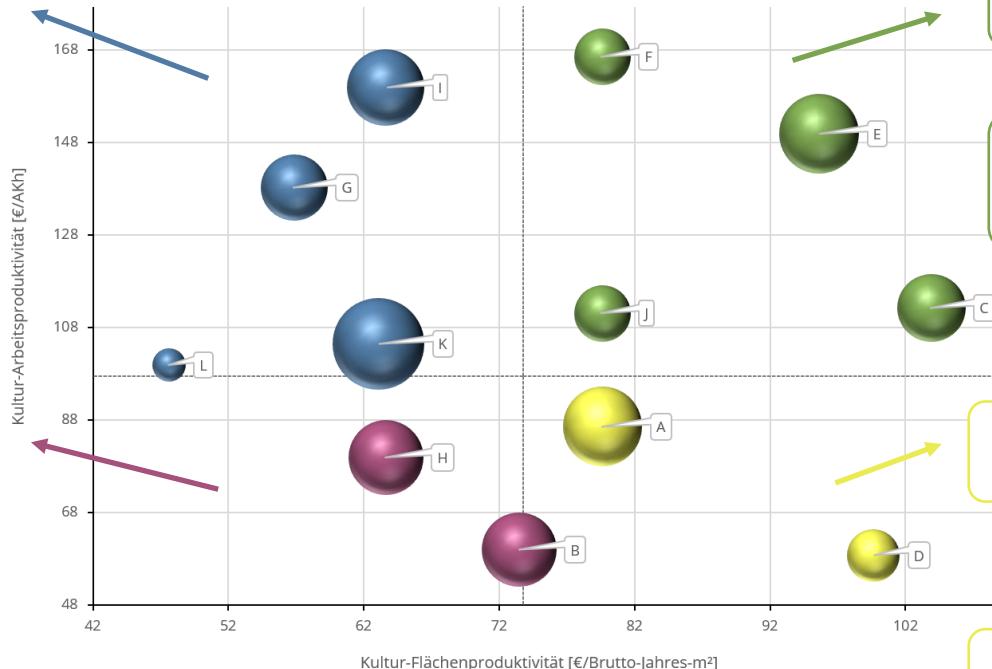
- Kostendeckung prüfen
- Verbesserungspotentiale bei Flächennutzung und Arbeitskraft prüfen
- Alternativen finden bzw. Volumen verringern

- ↗ Hohe Arbeitsproduktivität
- ↗ Hohe Flächenproduktivität

Versuch, den Umfang der Produktion auszuweiten und die Marktleistung zu erhöhen

- ↘ Niedrige Arbeitsproduktivität
- ↗ Hohe Flächenproduktivität

Potential:
Arbeitsprozesse optimieren



FiniTo-BWL II: Kulturprogramm-Analyse

Kulturprogramm-Analyse anhand von Kultur-Produktivitäten

Kulturprogramm-Analyse



Text

Analysetool



Tool starten

Begleitmaterial



Anleitung



Tutorials

FiniTo-BWL II - NEU: Arbeitskosten

- Arbeitskosten eine besonders ergebniswirksame Kostenpositionen bei der Kulturkalkulation
 - Produkt aus Arbeitszeitbedarf x Lohnkosten im Betrieb
 - Veränderungen bei einer der beiden oder bei beiden Positionen
 - Große Heterogenität im GB => kulturspezifisch und betriebsindividuell
- Kulturbegleitende Erfassung der Arbeitszeit vom Topfen bis zur Vermarktung (mind. Hauptkulturen)
- „Wer macht was wann wie lange bei welcher Kultur?“*

FiniTo-BWL II - NEU: Arbeitskosten

- Berechnungsansätze für den Betriebsdurchschnittslohn
 - Einfacher Ansatz („alle machen alles“)
 - Unterschiedliche Differenzierungsgrade je nach ...
 - ... Beschäftigungsverhältnis: Arbeitskräfte variabel oder fix?
(Saison-AK, Fest-AK, Familien-AK)
 - ... Zurechenbarkeit (direkt Produktion oder Gemeinkosten)

P R E V I E W: „B D L - R e c h n e r“ im **K.basic** - Tool

*...ab Dez'25
VERFÜGBAR*

K.basic - BDL-Rechner

Titel:	Poinsettia T11 KW31	
Bezeichnung	(i) Mindestlohn 12,82 € (2025)	
Getopfte Pflanzen	(i) 15.000 Pflanzen/Satz	
Durchschnittlicher VK-Preis	(i) 1,26 €/Pflanze	Berechnung
Ausfallquote	(i) 4,00 %	
Vermarktungsgebühren	(i) 4,64 %	
Direktkosten	(i) 7.500,00 €/Satz	Berechnung
Variable Spezialkosten	(i) 2.223,60 €/Satz	
Marktleistung	(i) 18.141,00 €/Satz	
Deckungsbeitrag	(i) 7.576,46 €/Satz	
Arbeitskraftstunden	(i) 95,00 Akh/Satz	
Betriebsdurchschnittslohn	(i) 22,99 €/Akh	Berechnung
Flächenzeitwert	(i) 164,38 Netjqm/Satz	Berechnung
Wegefläche	(i) 20,00 %	
Gemeinkostenansatz	(i) 26,35 €/Brtjqm	
Flächenproduktivität	(i) 36,87 €/Brtjqm	
Arbeitsproduktivität	(i) 79,75 €/Akh	
Sonderangebotspreis	(i) 0,87 €/Pflanze	
Voller Preis	(i) 1,26 €/Pflanze	

Neues Berechnungsfenster
für den betriebsindividuellen
Durchschnittslohn
„K.basic-BDL-Rechner“

K.basic - BDL-Rechner

Berechnung Betriebsdurchschnittslohn (BDL)

Angaben aus dem Betrieb (ggf. aus dem Betriebsvergleich BV 4.0)

Familien-AK	i	1,61 AK	
Fremd-AK (ständige Fremd-AK + Saison-AK)	i	14,34 AK	
Saison-AK	i	3,45 AK	
Lohnansatz für nicht entlohnte Familien-AK	i	131.065,00 €	9 %
Lohnaufwand für Fremd-AK gesamt	i	485.866,00 €	9 %

Daten ggf.
aus **BV 4.0**
übernehmen

**BETRIEBS-
VERGLEICH**
4.0

Eingabe Nutzerdaten (betriebsindividuell anpassen)

Arbeitskraftstunden pro Woche	i	39,0 Akh/Woche	
Arbeitswochen pro Jahr (Familien-AK)	i	48 Wo./Jahr	
Arbeitswochen pro Jahr (ständige AK)	i	45 Wo./Jahr	
Zurechenbare Akh an der Produktion (Familien-AK)	i	0 %	
Zurechenbare Akh an der Produktion (ständige AK)	i	70 %	
Gesamtarbeitskraftstunden Saison-AK pro Jahr	i	6.890,00 Akh/Jahr	
Bruttolohn Saison-AK	i	13,08 €/Akh	
Entlohnung Saison-AK über Variable Spezialkosten: ja /nein	i	ja	

Betriebsdurchschnittslohn (BDL)	€/BrLqm	22,99 €/Akh	€/BrLqm
---------------------------------	---------	-------------	---------

Beschreibung der Eingabe (AK-Szenario):

Fam.-AK: Akh zu 100% den Gemeinkosten zurechenbar | Ständige Fremd-AK: zurechenbare Akh in der Produktion in % (nicht zurechenbare Akh in Gemeinkosten) | Entlohnung Saison-AK über variable Spezialkosten

Daten Kulturkalkulation (K.basic)

Kennung: 30 111 1111 (Zeitraum: J 2022)

(1111) Vergleichsgruppe: Topfpflanzenbetrieb mit indirektem Absatz

[Vergleichsgruppe ändern](#) Hinweise
 Sperre
 Berechnung

Daten für die Kulturkalkulation (K.basic)

Hier finden Sie die vorgesehenen Daten, die Sie für die betriebsindividuelle Berechnung des Betriebsdurchschnittslohns (BDL) benötigen. Diese können für weitere Berechnungen in der entsprechenden Maskte des K.basic-Tools eingegeben werden.

Ihre Daten für das Jahr 2022:

Betriebsdurchschnittslohn:

Nebenstehende Daten werden für die betriebsindividuelle Berechnung des Betriebsdurchschnittslohns (BDL) benötigt und anschließend manuell in den BDL-Rechner des K.basic-Tools eingetragen.

Direkter Link zum BDL-Berechnungsfenster¹: [>K.basic-BDL](#)Detaillierte Anleitung zur Anwendung: [>BDL-Rechner Anleitung](#)

¹Der Zugang ist kostenlos. Die dort eingegebenen Daten werden nicht online gespeichert, können jedoch zur Sicherung auf dem eigenen PC abgespeichert und für eine spätere Weiterbearbeitung wieder importiert werden.

Arbeitskräfte und Lohn

Familienarbeitskräfte	2,00	AK
Fremdarbeitskräfte	5,40	AK
davon Saisonarbeitskräfte	0,40	AK
Lohnansatz	107.302	€
Lohnaufwand	157.100	€

[Ausdruck erstellen](#)Datenausgabe
PDF

K.basic - BDL-Rechner

Berechnung Betriebsdurchschnittslohn (BDL)

Angaben aus dem Betrieb (ggf. aus dem Betriebsvergleich BV 4.0)

Familien-AK

1,61 AK

Fremd-AK (ständige Fremd-AK + Saison-AK)

14,34 AK

Saison-AK

3,45 AK

Lohnansatz für nicht entlohnte Familien-AK

131.065,00 €

9 %

Lohnaufwand für Fremd-AK gesamt

485.866,00 €

9 %

Korrekturfeld für Anstieg
Lohnansatz in %
(z. B. 3 % pro Jahr)

Daten ggf.
aus **BV 4.0**
übernehmen

ktungsgebühren

Eingabe Nutzerdaten (betriebsindividuell anpassen)

Arbeitskraftstunden pro Woche

39,0 Akh/Woche

Arbeitswochen pro Jahr (Familien-AK)

48 Wo./Jahr

Arbeitswochen pro Jahr (ständige AK)

45 Wo./Jahr

Vorgabe =>
manuell anpassbar

Zurechenbare Akh an der Produktion (Familien-AK)

0 %

Zurechenbare Akh an der Produktion (ständige AK)

70 %

Gesamtarbeitskraftstunden Saison-AK pro Jahr

6.890,00 Akh/Jahr

Bruttolohn Saison-AK

13,08 €/Akh

Entlohnung Saison-AK über Variable Spezialkosten: ja /nein

ja

Saison-AK

Betriebsdurchschnittslohn (BDL)

22,99 €/Akh

Übernahme in
Kulturkalkulation

Beschreibung der Eingabe (AK-Szenario):

Fam.-AK: Akh zu 100% den Gemeinkosten zurechenbar | Ständige Fremd-AK: zurechenbare Akh in der Produktion in % (nicht zurechenbare Akh in Gemeinkosten) | Entlohnung Saison-AK über variable Spezialkosten

K.basic - BDL-Rechner

Titel:

Poinsettia T11 KW31

Bezeichnung	(i) Mindestlohn 12,82 € (2025)	Mindestlohn 13,90 € (2026)
Getopfte Pflanzen	(i) 15.000 Pflanzen/Satz	15.000 Pflanzen/Satz
Durchschnittlicher VK-Preis	(i) 1,26 €/Pflanze	1,26 €/Pflanze
Ausfallquote	(i) 4,00 %	4,00 %
Vermarktungsgebühren	(i) 4,64 %	4,64 %
Direktkosten	(i) 7.500,00 €/Satz	7.500,00 €/Satz
Variable Spezialkosten	(i) 2.223,60 €/Satz	2.410,60 €/Satz
Marktleistung	(i) 18.141,00 €/Satz	18.141,00 €
Deckungsbeitrag	(i) 7.576,46 €/Satz	7.389,46 €/Satz
Arbeitskraftstunden	(i) 95,00 Akh/Satz	95,00 Akh/Satz
Betriebsdurchschnittslohn	(i) 22,99 €/Akh	24,93 €/Akh
Flächenzeitwert	(i) 164,38 Netjqm/Satz	164,38 Netjqm/Satz
Wegefläche	(i) 20,00 %	20,00 %
Gemeinkostenansatz	(i) 26,35 €/Brjqm	26,35 €/Brjqm
Flächenproduktivität	(i) 36,87 €/Brjqm	35,96 €/Brjqm
Arbeitsproduktivität	(i) 79,75 €/Akh	77,78 €/Akh
Sonderangebotspreis	(i) 0,87 €/Pflanze	0,89 €/Pflanze
Voller Preis	(i) 1,26 €/Pflanze	1,29 €/Pflanze

*negative
Ergebnis-
veränderung*

z. B. Mindestlohnanstieg
2025: 12,82 € | 13,08 €
2026: 13,90 € | 14,18 €
=> Lohnsumme Fremd-AK
entsprechend anpassen
(Bsp. 8,41 % insgesamt)

FiniTo-BWL II - NEU: Arbeitskosten

Arbeitskosten: Faktor ARBEIT - Zeiterfassung - Durchschnittslohn

Faktor ARBEIT



Überblick

Texte

Arbeitszeiterfassung

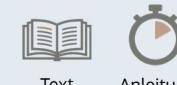


Text

BeTa-
Handbuch

BeTa-
Vorlagen

Betriebs- durchschnittslohn



Text

Anleitung

...ab Dez'25
VERFÜGBAR

Zusammenfassung

- **Kulturkosten-Kalkulation und -Simulation:** Direkter Vergleich von Faktorkostenveränderungen und deren Auswirkungen auf die betriebswirtschaftlichen Kulturergebnisse
- **Kulturprogramm-Analyse:** Betriebswirtschaftliches Gesamtabbild von Kulturen/-gruppen zur Unterstützung bei der Optimierung des Kulturprogramms anhand der eigenen Kulturdaten im Betrieb
- **Arbeitskosten:** Effekte von Veränderungen bei Arbeitszeitbedarf und/oder Lohnkosten und mögliche Konsequenzen für die wirtschaftlichen Kulturergebnisse im eigenen Betrieb
 - Je exakter der Input, desto aussagekräftiger der Output.
 - Stets kulturspezifisch und betriebsindividuell.

Das Projekt FiniTo & FiniTo-BWL



„Fachinformation für Gartenbaubetriebe
zur Umstellung auf torffreie und
torfreduzierte Kultursubstrate“



Onlinekurs zum Kennenlernen der wichtigsten Grundlagen im Umgang
mit torffreien und torfreduzierten Substraten für alle Gartenbausparten.
Anleitungen und Hintergründe für eine erfolgreiche torfreduzierte
Pflanzenproduktion – einfach erklärt, aus der Praxis, für die Praxis!



Betriebswirtschaftliche Fachinformationen,
Tools und Begleitmaterial im Kontext der
Torfreduzierung und darüber hinaus



Vielen Dank
für die Aufmerksamkeit!

13.11.2025

Gefördert durch:



Bundesministerium
für Landwirtschaft, Ernährung
und Heimat

aufgrund eines Beschlusses
des Deutschen Bundestages



Fachagentur Nachwachsende Rohstoffe e.V.